Planejamento Estratégico de Mercado — Kmida São Paulo

Versão: Alinhamento de Expansão Regional (Parceiros Homologados)

Modelo de Negócios: SaaS com Repasse de 50% para Operação Local

1. Visão Geral do Ecossistema Kmida

A plataforma Kmida oferece uma solução completa para estabelecimentos locais (PDV, Tabloide Digital, Cashback e Comanda Eletrônica) sob um modelo de assinatura recorrente fixa, sem cobrar taxas ou comissões sobre as vendas dos lojistas. Para acelerar a expansão no Estado de São Paulo, o modelo foca em parceiros regionais com treinamento gratuito e investimento financeiro zero, dividindo a receita recorrente (MRR) em partes iguais (50% Kmida Hub / 50% Parceiro Regional).

2. Mapeamento de Mercado Potencial

Mapeamento do volume total de estabelecimentos operantes nos nichos atendidos pela plataforma (Restaurantes, Pizzarias, Hamburguerias, Adegas, Marmitarias, Dark Kitchens, Confeitarias, etc.):

Região / Operação	Subdomínio	Status da Praça	Mercado Total Estimado
Região Metropolitana de São Paulo (Grande SP)	sampa.kmida.com.br	Região contrato fechado	+ 160.000 locais
Vale do Paraíba + Alto Tietê	vale.kmida.com.br	Região contrato fechado	+ 26.000 locais
Região Metropolitana de Campinas (RMC)	*A definir*	Disponível para liberação	+ 12.000 locais
Baixada Santista	*A definir*	Disponível para liberação	+ 8.000 locais
Região Metropolitana de Sorocaba	*A definir*	Disponível para liberação	+ 7.500 locais
Região Metropolitana de Ribeirão Preto	*A definir*	Disponível para liberação	+ 6.500 locais

3. Projeção Financeira Recorrente (Meta de Meta 1% de Market Share)

Cenário de faturamento mensal recorrente (MRR) projetado com base no **Ticket Médio Real de R$ 138,00 por assinatura**. O ganho líquido repassado à operação local é de **R$ 69,00 mensais por cliente ativo**.

Região / Operação	Meta de Clientes (1%)	Faturamento Total (MRR)	Ganho do Parceiro (50%)	Ganho Kmida Hub (50%)
Grande São Paulo	1.600	R$ 220.800,00	**R$ 110.400,00 /mês**	R$ 110.400,00
Vale do Paraíba + Alto Tietê	260	R$ 35.880,00	**R$ 17.940,00 /mês**	R$ 17.940,00

RMC (Campinas)	120	R$ 16.560,00	**R$ 8.280,00 /mês**	R$ 8.280,00
Baixada Santista	80	R$ 11.040,00	**R$ 5.520,00 /mês**	R$ 5.520,00
Sorocaba	75	R$ 10.350,00	**R$ 5.175,00 /mês**	R$ 5.175,00
Ribeirão Preto	65	R$ 8.970,00	**R$ 4.485,00 /mês**	R$ 4.485,00

4. Pilares Estratégicos de Atuação em Campo

- **Efeito Vizinhança:** O foco comercial deve ocorrer por bairros ou micro-regiões de alta densidade urbana. A presença da tecnologia Kmida (como a TV de pedidos e comanda digital) em um comércio estimula a adesão espontânea dos concorrentes vizinhos.
- **Abordagem de Economia Real:** O principal argumento de fechamento baseia-se na eliminação de taxas abusivas cobradas por marketplaces convencionais. O lojista retém 100% de sua margem de lucro pagando apenas um plano de assinatura previsível.
- **Cozinhas Invisíveis (Dark Kitchens) e Marmitarias:** Segmentos periféricos e de alimentação rápida possuem margens altamente apertadas e representam o público de maior velocidade de conversão e fidelização para a carteira do parceiro.